

FULVIO BUFFA

Board Advisor | Non-Executive Director | Industrial M&A & Exit Governance

+39 346 69 70 660 | f.buffa@buffaadvisory.com | linkedin.com/in/fulviobuffa | buffaadvisory.com

Executive con oltre 30 anni di leadership globale in contesti industriali complessi. Distintiva Cognitive Diversity: rigore ingegneristico (Politecnico di Torino) e visione finanziaria in Corporate Valuation (SDA Bocconi). Specializzato in Governance, M&A cross-border, carve-out ed Exit in ambienti PE-backed e multi-stakeholder. Board experience diretta in Francia, Svezia, USA ed Emirati Arabi. Disponibile per mandati selettivi di Board Advisory e NED in contesti industriali e PE-backed.

COMPETENZE CONSILIARI

◆ M&A & Corporate Valuation

Valutazione d'azienda, distressed M&A, integrazioni post-acquisizione. Operazioni cross-border in Europa, USA e Middle East con buyer industriali e finanziari.

◆ Exit Governance & Carve-out

Gestione integrale di processi di Exit e carve-out societari. Esperienza diretta dalla strutturazione alla closing con trade buyer e fondi PE.

◆ Governance PE-backed

DIALOGO strutturato con investitori istituzionali e sponsor PE. Presidio KPI di creazione di valore: EBITDA, Free Cash Flow e multipli di Exit.

◆ Risk & ESG Oversight

Supervisione dei rischi operativi, tecnologici e regolatori. ESG come leva di ottimizzazione del costo del capitale e protezione del multiplo.

◆ Board Internazionale

Governance cross-border con esperienza diretta in Francia, Svezia, USA ed Emirati. Familiarità con modelli scandinavi, anglosassoni e continentali.

ESPERIENZE EXECUTIVE

◆ Presidente Esecutivo — FMCG Manifatturiero

Gruppo Italia/Francia. Presidenza CdA, supervisione spin-off divisionale ed Exit verso trade buyer internazionale. Governance multi-giurisdizionale.

◆ CEO — Contesti PE-backed (x2)

Due aziende industriali in Private Equity: turnaround operativo, ottimizzazione EBITDA e conduzione integrale del processo di vendita.

◆ Managing Director — Nordeuropa & Francia

Gestione filiale svedese e avvio struttura produttiva/commerciale francese. Sviluppo mercato nordamericano per gruppo manifatturiero internazionale.

FORMAZIONE & LINGUE

◆ SDA Bocconi

Executive Program — Corporate Valuation & M&A

◆ Politecnico di Torino

Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica

◆ Lingue

Italiano (madrelingua) · Inglese (fluente) · Francese (fluente)

TRACK RECORD — OPERAZIONI CHIAVE

◆ ITALIA — Carve-out & Exit

Societarizzazione della divisione industriale, nomina a Presidente del CdA e gestione integrale del processo di vendita. Closing con trade buyer internazionale a seguito di multipla due diligence e negoziazione con advisor finanziari e legali delle parti.

◆ FRANCIA — Acquisizione da Fallimento

Acquisizione di asset industriali da procedura concorsuale. Negoziazione con quattro stakeholder a interessi divergenti: commissario fallimentare, cooperativa di ex dipendenti, governo locale e centrale, istituzione finanziaria pubblica. Ricollocazione del sito e rilancio operativo completo.

◆ USA — Distressed M&A / Chapter 11

Acquisizione di competitor nordamericano in procedura concorsuale. Ristrutturazione del debito verso la rete creditori-fornitori e ricostruzione integrale della rete commerciale post-acquisizione.

◆ EMIRATI ARABI — JV Governativa & Greenfield

Negoziazione JV industriale con ente governativo del Golfo. Strutturazione dell'accordo di insediamento produttivo greenfield e definizione dei termini di governance della joint venture.

◆ SVEZIA — Governance & Operations

Managing Director della filiale nordeuropea. Allineamento delle operations ai modelli di governance scandinavi, ottimizzazione organizzativa e presidio dei KPI di performance.

◆ POLONIA — JV Management & Exit

Avvio e gestione operativa di Joint Venture industriale/commerciale. Successiva conduzione del processo di Exit mediante cessione delle quote societarie a partner strategico locale.

◆ TURCHIA — Asset-for-Equity

Acquisizione strutturata come conferimento di asset tecnologici e linee produttive in cambio di partecipazione equity nella società target. Presidio della fase di integrazione post-closing.

30+

anni di leadership globale

7

giurisdizioni operative

4

lingue di negoziazione

2x

CEO PE-backed + Chairman